Fraunhofer
IML

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR MATERIALFLUSS UND LOGISTIK IML

UNTERNEHMENSPLANUNG







UNTERNEHMENSPLANUNG

Produkte, Märkte und Kundenanforderungen verändern sich stetig. Erfolgreiche Unternehmen erfinden sich daher regelmäßig neu und passen ihre Geschäfts- und Logistikprozesse flexibel den neuen Anforderungen an. Das Fraunhofer IML liefert dazu die passenden Werkzeuge, Methoden und Vorgehensweisen.

Transparenz als Grundlage

Im heutigen Wirtschaftsumfeld ist die stetige Überprüfung der eigenen Geschäftsprozesse zu einer essenziellen Aufgabe geworden. Die dauerhafte Neuausrichtung ist Pflicht für jedes Unternehmen, das langfristig erfolgreich am Markt bestehen möchte. Dabei kann nur derjenige sich immer neu ausrichten, der den erforderlichen Durch- und Überblick hat. Firmen benötigen für diese Aufgabe ein methodisches Rüstzeug, um ihre Geschäftsprozesse von der operativen Ebene bis in die Geschäftsführung einfach und verständlich zu dokumentieren und zu kommunizieren. Die Antwort auf diese Herausforderung ist das am Fraunhofer IML entwickelte Prozessketteninstrumentarium, mit dem sich Prozessabläufe darstellen, berechnen und optimieren lassen.

Ganzheitliche Sichtweise

Die Unternehmensprozesse müssen zum Unternehmensziel passen. Nur wer das Gesamtsystem von Prozessen, Mitarbeitern und Technologien analysiert, kann die entscheidenden Kosten- und Zeitvorteile realisieren. Deshalb geht das Fraunhofer IML prozess- und systemorientiert vor und betrachtet Unternehmensabläufe in einer notwendigen Tiefe – immer mit Blick auf das Gesamtsystem.

Betrachtung kompletter Supply Chains

Wer heute seine Logistikabläufe analysiert und optimiert, darf nicht vor dem Tor des eigenen Unternehmens haltmachen: Ein großer Teil der industriellen Wertschöpfung findet in komplexen Lieferketten und Kooperationsverbünden statt – vom Rohstofferzeuger über die Zulieferer und Hersteller bis zum Endkunden.
Die Methoden und Werkzeuge des Fraunhofer IML erlauben, auch komplexe Supply Chains über Unternehmensgrenzen hinweg zu optimieren und die verschiedenen Interessen kooperierender Partner auszugleichen.

Die Leistungen im Überblick

Geschäftsprozessoptimierung
Die Geschäftsprozessoptimierung umfasst die Aufnahme und Visualisierung definierter Ist-Geschäftsprozesse mit Hilfe der Prozesskettenmethodik. Auf dieser Grundlage untersucht das Projektteam die erhobenen Daten auf Schwachstellen und identifiziert Lösungsansätze. Ziel ist die Entwicklung von Sollprozessen, die Erarbeitung eines konkreten Maßnahmenplans und die anschließende Umsetzung.





LogiChain – Prozesskosten überblicken
Ein modernes Logistik-Controlling benötigt weitgehende Transparenz über Unternehmensprozesse, Kosten und Kostenverursacher. Das Fraunhofer IML hat für diese Aufgabe die Software LogiChain entwickelt. Mit LogiChain lassen sich Prozesse auf einfache Weise visualisieren und deren Kosten detailliert berechnen.

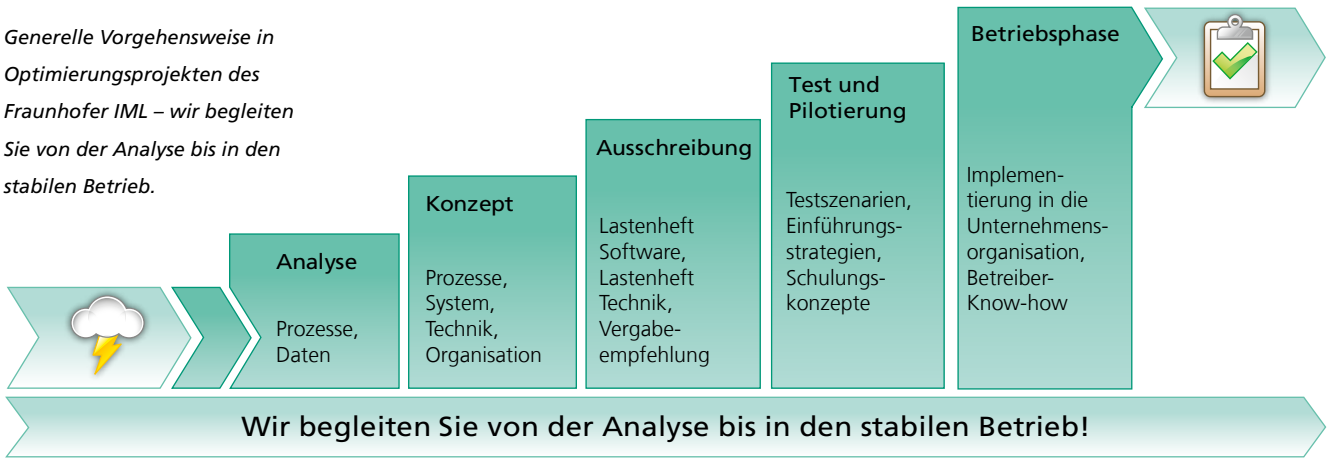
Bestandsmanagement – Lagerbestände in Balance
Die Methoden des Fraunhofer IML ordnen je nach Verbrauchsverhalten artikelbezogen die geeigneten Dispositionsverfahren zu. Unsere Vorgehensweise balanciert konkurrierende Unternehmensziele aus und eröffnet auf diese Weise erhebliche Kostensenkungsmöglichkeiten bei gleichzeitiger Erhöhung der Lieferbereitschaft.

Outsourcing-Beratung – reibungslos auslagern
Damit logistische Outsourcing-Projekte von Anfang an erfolgreich verlaufen, begleiten unsere Experten ausschreibende Unternehmen wie auch bietende Dienstleister. Mit aussagekräftigen und belastbar kalkulierten Ausschreibungs- bzw. Angebotsunterlagen, einem unabhängigen Vergabeverfahren und Unterstützung bei der Vertragsgestaltung ermöglichen wir von Anfang an eine gute und effiziente Zusammenarbeit zwischen Auftraggeber und Auftragnehmer.

Fabrik- und Layoutplanung – Produktion im Fluss
Fabriken sind heute einem kontinuierlichen Anpassungsprozess unterworfen. In diesem Zuge muss die räumliche Anordnung im Produktionsbetrieb reibungslos und flexibel die jeweiligen Materialflüsse unterstützen. Das Fraunhofer IML plant und verbessert die Anordnung von Puffern, Maschinen, Arbeitsplätzen und Lagerbereichen. Das Ziel ist eine optimale Flächennutzung und die Vermeidung unnötiger Transportwege im Rahmen optimierter Prozesse.

Systemplanung – Logistiksysteme im Einklang
Die Systemplanung umfasst die ganzheitliche Analyse, Planung und Konzeption kompletter Logistiksysteme eines Unternehmens. Die Methoden und Werkzeuge des Fraunhofer IML ermöglichen, die verschiedenen logistischen Funktionsbereiche in Einklang zu bringen und ein optimiertes Gesamtsystem zu schaffen. Dies umfasst eine ganzheitliche und funktionsübergreifende Lagerplanung, Kommissioniertechnikplanung, Materialfluss- und Transportplanung und bezieht sich sowohl auf Prozesse wie auch auf die Wahl geeigneter technischer Gewerke.

Generelle Vorgehensweise in Optimierungsprojekten des Fraunhofer IML – wir begleiten Sie von der Analyse bis in den stabilen Betrieb.



Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML
Institutsleitung:
Univ.-Prof. Dr.-Ing. Uwe Clausen
Univ.-Prof. Dr.-Ing. Axel Kuhn
Univ.-Prof. Dr. Michael ten Hompel (geschäftsführend)

Joseph-von-Fraunhofer-Str. 2–4
44227 Dortmund

Abteilung Unternehmensplanung:
Dipl.-Kff. Denise Sagner
Dipl.-Logist. Michael Lücke
Telefon +49 (0) 231 9743-439
E-Mail denise.sagner@iml.fraunhofer.de
michael.luecke@iml.fraunhofer.de
Website www.iml.fraunhofer.de